

**XVII GLOBAL RISK MANAGEMENT PROGRAM**

**PROGRAMA ON-LINE EN TIEMPO REAL**

**GESTION**

**ESTRATEGICA**

**DE RIESGOS**

**SEMINARIO - TALLER**

**CIUDAD DE MÉXICO / MAYO 10 AL 15**

**CARGA HORARIA: 48 HORAS / 6 DÍAS DE FORMACIÓN CONTINUA**

El mundo empresarial actual se desenvuelve en un entorno incierto y volátil, ya sea por conflictos políticos o sociales, relaciones comerciales turbulentas, desglobalización, agresividad en los mercados o eventos naturales catastróficos: COVID19, Brexit, protestas sociales, guerras comerciales, incremento de acciones delincuenciales, ataques cibernéticos, “fake news”, cambio climático, vulnerabilidad de las cadenas de suministro, inestabilidad política, cambios tecnológicos, son algunas muestras de ello.

Las actividades desarrolladas en empresas y organizaciones sean públicas o privadas, enfrentan posibles eventos potenciales, ya sean ellos de origen natural, tecnológico o social, tanto generados internamente en su operación como aquellos propios de los cambios en el entorno del negocio, con resultados que pueden comprometer su misión y objetivos estratégicos, y aún su supervivencia. Todo lo anterior configura lo que comúnmente se denomina un “portafolio de riesgos”.

De manera tradicional muchas empresas han venido afrontando los riesgos mediante enfoques de “silos”, cada uno correspondiente a un tipo particular de riesgos y con criterios independientes. El resultado ha sido la confluencia en una misma Organización de “Modelos de Seguridad” conocidos como modelos Ad Hoc (uno por cada tipo de riesgo), generando la mayoría de las veces no solo multiplicidad de estrategias que se superponen sino, lo más grave, que muchas se contraponen de manera descoordinada en sus criterios y objetivos, interfiriendo con el desarrollo del negocio y desperdiciando esfuerzos y recursos.

Dentro de estos modelos podemos citar como ejemplo, ISO 9001, 14000, 22000, 27001, 28000 y 45001, C-TPAT, BASC, ISPS, Basilea, COSO, COBIT, etc., De igual manera, las nuevas normas de sistemas de gestión de ISO incorporan como eje central el “pensamiento basado en riesgos”, enfoque común a las normativas con estructura de “Alto Nivel”.

La experiencia a través de todo el mundo ha demostrado la necesidad de armonizar los esfuerzos para el manejo de todos los riesgos propios o relacionados, bajo unos principios homogéneos aplicables a todos ellos, utilizando un enfoque holístico conocido como ERM (“Enterprise Risk Management”) con el fin de evaluar, administrar y comunicar estos riesgos de una manera integral, basados en objetivos estratégicos alineados con las necesidades de los “Stakeholders”, complementándolo con guías de carácter global (aplicable para cualquier tipo de riesgo) como lo es la Norma ISO 31000 en su versión actualizada de febrero de 2018 y sus normas complementarias ISO 31004 y 31010 y de manera adicional COSO ERM 2017.

Una de las características de todos estos modelos es que establecen los requerimientos, la estructura y desarrollo del proceso de gestión de riesgos (**QUÉ DEBE HACERSE**) pero no incluyen la manera en que estos requerimientos pueden ser “implementados” (**CÓMO HACERLO**), lo cual da como resultados unos débiles desempeños en el Área de Gestión de Riesgos. De igual manera, la situación inédita que a nivel global hemos estado viviendo, ha puesto a prueba - en un “laboratorio real” sin precedentes en el ámbito de gestión de riesgos - los modelos y metodologías convencionales.

En este contexto cobra vital importancia la realización de un **Programa Internacional** dirigido a superar las limitaciones propias de los cursos convencionales que están centrados en explicar las normas y presentar una visión completa de la **GESTIÓN ESTRATÉGICA DE RIESGOS**, incluyendo el **POR QUÉ**, el **QUÉ**, el **PARA QUÉ** y el **CÓMO**, basados en las “Mejores Prácticas” profesionales, orientadas a manejar los riesgos de una manera integral y optimizada, armonizada con los modelos de gestión de la continuidad y la condición de resiliencia organizacional propia de cada entidad.

## PROPÓSITO

El éxito para implementar un Modelo Integral de “Gestión Estratégica de Riesgos” se basa en establecer un marco adecuado y una estructura acorde a las características y necesidades de la organización, en identificar, conocer y evaluar los riesgos en las actividades de la empresa y su entorno, establecer los potenciales impactos sobre el negocio y, de acuerdo a ello, proponer estrategias e implantar medidas de control que sean costo-beneficiosas, además de estar alineadas con los objetivos estratégicos y armonizadas con los intereses de terceras partes, cumpliendo con los requerimientos legales y acuerdos voluntarios establecidos.

Este nuevo **PROGRAMA INTERNACIONAL DE GESTIÓN ESTRATÉGICA DE RIESGOS**, ahora integrado al **GLOBAL RISK MANAGEMENT PROGRAM**, tiene como propósito actualizar los conocimientos de directivos, ejecutivos y funcionarios que tengan responsabilidades en la gestión y/o asesoramiento en el manejo de riesgos, sobre el marco conceptual que soporta el ERM (Enterprise Risk Management), sus componentes y aplicación, así como las “mejores prácticas” de gestión de riesgo de uso a nivel internacional, de manera de estar en condiciones de diseñar e implementar un Modelo Exitoso de Gestión Estratégica de Riesgos, generando sinergias con los modelos de “Gestión de Continuidad” BCM, adoptados, y la condición de “Resiliencia Organizacional” propias de cada empresa o entidad.

## OBJETIVOS GENERALES

Proporcionar a los participantes una visión integral para el manejo costo-eficiente de los riesgos y una metodología para estructurar y poner en operación un “Modelo Integral de Gestión de Riesgos”, de manera de estar capacitados para identificar y valorar riesgos, adoptar estrategias y programas para su control, buscando optimizar los procesos y metodologías actualmente utilizados.

Al finalizar este programa internacional los participantes estarán en capacidad de:

- a) Entender los conceptos de vanguardia sobre la Teoría del Riesgo, su estructura y sus impactos potenciales sobre una Organización, de manera de aprovechar los aprendizajes surgidos en la nueva realidad que el mundo ha tenido que afrontar.
- b) Conocer cómo es un Proceso de Gestión de Riesgos, los paradigmas sobre los que se fundamenta COSO ERM y la Norma ISO 31000 y su relación con cualquier norma de uso particular. Reconocer los aspectos claves requeridos para el éxito de ellos y con base en esto, saber seleccionar y adoptar un “Modelo” adecuado a las necesidades específicas.
- c) Conocer la manera de “armonizar” de una forma racional todos los esquemas de manejo de riesgos (Modelos Ad Hoc) relacionados con las necesidades de una organización y potenciarlos para garantizar el desarrollo y supervivencia apalancándola con la Resiliencia Organizacional”.
- d) Conocer qué es y cómo se diseña una “Plataforma Operativa de Riesgos”, de manera de poder Implementar un Modelo Integral de Gestión de Riesgos.
- e) Conocer las Opciones y Herramientas disponibles para la Identificación, Evaluación y Análisis de Riesgos.
- f) Entender y aplicar una Metodología para Análisis de Riesgos e Impactos en entornos inciertos y volátiles.

- g) Diseñar Indicadores Gerenciales tanto sobre los Riesgos como sobre su Gestión.
- h) Estar en condiciones de diferenciar y aplicar Estrategias Costo-Beneficiosas flexibles y adaptables para el Manejo de Riesgos.
- i) Diseñar, implantar y administrar un “Modelo Integral de Gestión de Riesgos” adaptado a las características y necesidades de cada Entidad y su contexto, con sinergias con la Resiliencia Organizacional.

## DIRIGIDO A

El presente Programa está especialmente diseñado para directivos, ejecutivos y funcionarios de empresas y organizaciones, públicas o privadas, con responsabilidad en la toma de decisiones y/o asesoramiento y/o control:

- Administradores o Gestores de Riesgos
- Riesgos Laborales, Salud Ocupacional, Higiene (HSE)
- Seguridad y/o Protección Patrimonial
- Protección Civil
- Seguridad en la Cadena Logística
- Consultores de Riesgos en cualquiera de sus Especialidades
- Auditoría Interna y de Sistemas Informáticos
- Control de Sistemas y TI
- Contraloría
- Oficiales de Cumplimiento
- Calidad
- Finanzas, Administración y/o Control de Gestión
- Ingenieros de Riesgos
- Corredores y Agentes de Seguros
- Ejecutivos y/o Directivos de Empresas de Seguridad, Protección y/o Vigilancia

## INTENSIDAD & HORARIO

Formación On-Line

48 horas Académicas (08:30 a 13:00 y 14:00 a 18:00) – 6 días consecutivos

## MODALIDAD EDUCATIVA

REMOTA (ON-LINE).



El Programa se desarrolla en tiempo real (no grabado).

Formato: Seminario-Taller, con exposición de un marco conceptual, ejemplos que fortalecen el aprendizaje y ejercicios individuales y grupales a medida que avanza el Programa.

## REQUISITOS PARA FORMATO EN LÍNEA

Computadora de Escritorio, Laptop o Tablet, con acceso a Internet de al menos 2 Megas de Velocidad.

## CÉSAR A. DUQUE ARBELÁEZ

- Director de CD&A CONSULTORES DE RIESGOS & CONTINUIDAD SAS.

- Realizó estudios de Ingeniería Eléctrica y Administración de Empresas, con especialización en Gerencia de Mercadeo. Ocupó la Gerencia del Consejo Colombiano de Seguridad (1981-1985) y la Dirección Ejecutiva de la Organización Iberoamericana de Protección contra Incendios OPCI (1985-1994).

- Miembro - entre otras organizaciones - de la National Fire Protection Association (NFPA), Asociación Americana de Administración de Riesgos (ASORIESGOS), Society of Risk Analysis (SRA), Global Association of Risk Professionals (GARP), Risk and Insurance Management Society (RIMS), International Fire and Emergency Management Training Association (IFEMTA), Association of Contingency Planners (ACP), International Society of Fire Service Instructor (ISFSI).

- Conferencista invitado a congresos y seminarios en Estados Unidos, España, México, Argentina, Brasil, Colombia, Cuba, Chile, Ecuador, Paraguay, Perú, Bolivia, Venezuela, Uruguay, Puerto Rico, República Dominicana, Honduras, El Salvador, Guatemala, Costa Rica y Panamá. Asimismo, ha sido conferencista invitado en las reuniones de ASIS en Colombia, Venezuela, Perú, México y Argentina.

- Ha sido Coordinador Académico en el Programa Internacional de Seguridad contra Incendios de la Universidad Javeriana OPCI-NFPA y Profesor en el Área de Gestión de Riesgos en la Universidad Javeriana de Bogotá y Cali, Universidad Nacional, Universidad de la Sabana de Bogotá, EAFIT en Medellín, Universidad Pontificia Bolivariana de Medellín, Universidad de Cartagena (Colombia), Universidad Mar del Plata y FASTA (Argentina), Universidad Alas Peruanas (Perú) y, en la ICADE Business School de la Universidad Pontificia Comillas de Madrid para sus Programas en México, Argentina, Brasil, Chile, Perú y Uruguay.

- Participó como Miembro de la Junta Directiva de la "Sección Latinoamericana" de la National Fire Protection Association (NFPA) y como Presidente Electo del Capítulo Latinoamericano de la Society of Risk Analysis (SRA).

- Ha sido consultor de compañías nacionales e internacionales en el área de Sistemas de Gestión de Riesgos, Crisis y Planes de Emergencia y Contingencia en 12 países en América Latina y España. Entre sus clientes se cuentan la Secretaría de la Defensa

(EMP) y la Secretaría de Marina-Armada de México, entidades bancarias como el BBVA y empresas industriales, comerciales y de servicios como Petróleos Mexicanos (Pemex) y Petrobras (Brasil), Telefónica de México, Cervecerías Modelo, Conase, ProRisk, Hitachi, Grupo Plus, Rohm and Has, ArcelorMittal, Nokia (México), Petrox Refinería de Petróleo, Ferrocarril Antofagasta-Bolivia, Minera Michilla, Minera Saldívar (Chile), Consorcio Pérez Companc, Electrificaro del Caroní C.A., Edelca, PDVSA y Grupo Polar (Venezuela), Empresa de Energía del Atlántico (EDEA), Dow Chemical, BAESA (Pepsi Cola) (Argentina), Banco República, UTE, ANCAP, Banco de Seguros del Estado (BSE), ANTEL (Uruguay), Banco Central de la Reserva (BCRP) (Perú), Defensa Civil (Perú), Ministerio del Interior, Repsol, Petroecuador (Ecuador), YPF (Bolivia), Texaco, Exxon-Mobil, British Petroleum, Occidental Inc., Coca Cola, Terpel, Interconexión Eléctrica S.A., ISA, Ecopetrol, Bavaria S.A., Empresas Públicas de Medellín EPM, Empresa de Energía Eléctrica del Pacífico (EPSA), Empresa de Telecomunicaciones de Bogotá (ETB), Empresas Municipales de Cali, Banco Conavi, Avianca, Cerrejón, Cerromatoso, Ingenio Manuelita S.A., Ingenio Mayagüez, Ingenio Risaralda, Sociedad Portuaria de Buenaventura (SPRBUN), Michelin, Bellsouth, Dexton S.A., Propilco S.A., Monómeros Colombo-Venezolanos, Bellsouth, Carrefour, Seguridad Atlas, Sicurex, Defense System, Medimas EPS (Colombia), etc.

- Ha sido director de las Revistas "Protección y Seguridad" y "Noticiero Técnico sobre Incendios".

- Ha sido consultor en el Área de Preparación para Desastres de las Naciones Unidas, de la Agencia Internacional para el Desarrollo (AID) y de la Oficina para la Prevención y Atención de Desastres (DNPAD), la Dirección de Prevención y Atención de Emergencias del Distrito DPAE en Bogotá, del Sistema Metropolitano para la Prevención de Desastres (SIMPAD) de Medellín, del Comité Local de Emergencias (CLE) de Cali (Colombia) y otras organizaciones de emergencia en Argentina, Paraguay, Ecuador, Chile y Perú.

- Creador y desarrollador de la Plataforma "Gestión Integral de Riesgo en las Organizaciones" reconocida internacionalmente como Método GIRO, implantada en compañía líderes en Latinoamérica y adoptada como Metodología de Análisis y Gestión de Riesgos en los Programas de Postgrado en Dirección de Seguridad en Empresas (DSE) que ha venido desarrollando en América Latina desde 1996 la ICADE Business School de la Universidad Pontificia Comillas de Madrid y, de la Plataforma GIRO ERM.

*Durante el desarrollo del Programa Internacional se ejecutará de manera secuencial un “Taller de Aplicación Integral” mediante un Caso de Estudio que permitirá a los Participantes ejercitar el proceso completo de Gestión de Riesgos.*

## MÓDULO 1: ENTENDIENDO EL RIESGO

### ANTECEDENTES

- Antecedentes y visión histórica del Riesgo. Paradigmas tradicionales y su incidencia en la manera de manejar los riesgos en las organizaciones. Entendiendo el riesgo en un entorno volátil y de gran incertidumbre: proceso de los eventos que afectan a las organizaciones. “Factores de Riesgo”, su origen y alcances. Similitudes y diferencias en la terminología según los orígenes de los modelos y el contexto de aplicación.
- Exposición a los factores de riesgo y “expectativas” de ocurrencia de los eventos. El concepto de “amenaza”. Efectos de los eventos y sus consecuencias. Los Riesgos Emergentes y la teoría de los “Cisnes Negros” y la “Tormenta Perfecta”. La “vulnerabilidad” y sus componentes. Concepto y Estructura del Riesgo. Riesgo Bruto y Riesgo Neto. Las confusiones sobre el “riesgo inherente”. Subjetividad en el Manejo de los Riesgos.
- La Gravedad de los Riesgos. El Concepto de impacto. Diferencias entre Consecuencias e Impactos. Principio de permanencia del Riesgo. Riesgos Puros y Especulativos. Riesgos Positivos y Negativos. “Propensión al Riesgo”. El “Ciclo de Vida” de los Riesgos. Importancia del riesgo y su gestión en el desarrollo y supervivencia de los negocios.

## MÓDULO 2: CÓMO ENFRENTAR LOS RIESGOS

- Rompiendo los Paradigmas de la Seguridad Convencional. Principio de “Riesgo vs. Recompensa”. El apetito de riesgo, la tolerancia al riesgo, la capacidad de riesgo y enfoques alternativos. El “Riesgo Aceptable” y las formas de aceptabilidad: prescripción vs desempeño. Cambio de paradigmas y las nuevas tendencias. Sistemas de gestión y su incidencia en las organizaciones. Seguridad Obligatoria vs. Seguridad Voluntaria. Nuevos enfoques para Gestión Global Estratégica de Riesgos y sus alcances.
- Diferencias entre “Seguridad” y “Gestión de Riesgos”. Sistema de Gestión de Riesgo: beneficios, propósitos y componentes. Análisis de distintos Modelos de Gestión de Riesgos: ISO 28000, 14000, 27000, 45001, BASC, ISPS, CTPAT, COBIT, OHSAS, COSO, TURBULL, etc. Diferencias entre modelos “ad-hoc” y modelos globales. Gestión de Riesgos Empresariales (ERM - Enterprise Risk Management): filosofía y alcances. ¿Por qué fallan los procesos de gestión de riesgos?
- Norma ISO 31000 (2018): historia, desarrollo, contenido. Principios, estructura y proceso para la Gestión del Riesgo. Metodología para su Implementación. Normas ISO 31004 y 31010. ISO 31000 y su relación con todas las normas de gestión y los modelos “Ad-Hoc”. Cómo armonizar las normas de uso específico en las empresas con ISO 31000 y COSO ERM: fortalezas y debilidades en su aplicación en entornos cambiantes.

- Estructura Organizacional para la Gestión de los Riesgos. Roles y responsabilidades. La “integralidad” en el manejo de los riesgos y cómo lograrla. La “Plataforma Operativa” en un sistema de gestión de riesgos: propósito, características y componentes.
- Estrategias para el Manejo de Riesgos: Asumir, Financiar, Proteger, Prevenir y Evitar. Proceso lógico para la aplicación de estrategias de gestión de riesgos.
- Relación entre la Gestión del Riesgo, la Resiliencia Organizacional y la Gestión de la Continuidad.
- Ejercicio Práctico.

## **MÓDULO 3: EL “MODELO DE GESTION ESTRATEGICA DE RIESGOS” Y CÓMO IMPLEMENTARLO.**

- Interrogantes para la Gestión del Riesgo. Definición de nuestro “Sistema de Referencia”. Política de Riesgos y su diseño e implementación. Análisis del “contexto de la organización” y su incidencia en el sistema de gestión de riesgos.
- Significado y diferencias entre “Riesgos Estratégicos” y “Riesgos de Estrategia”. El Rol de los Consejos o Juntas de Dirección en la Gestión de Riesgos Empresariales.
- “Factores de Impacto” (Dimensiones del Riesgo): qué son y cómo afectan a las Organizaciones.
- Significado de la “incertidumbre” en la Valoración de los Riesgos. Incertidumbre debida a la “estructura” del riesgo y al “método de valoración”.
- Métodos Inductivos vs. Deductivos. Métodos Cualitativos, Semi-cuantitativos y Cuantitativos. Su aplicación en la Gestión del Riesgo.
- El concepto de “Probabilidad” y su aplicación. Probabilidad estructural, frecuentista y de expertos. Métodos DELPHI y “Asignación Directa”.
- Criterios de aceptabilidad para Priorizar los Riesgos. El “Portafolio de Riesgos”: significado y estructura.
- Niveles para la Gestión del Riesgo. El Ciclo de Gestión de Riesgo: Gestión Estructurada, Gestión Especial y Gestión Primaria. Qué es la “Gestión Estratégica del Riesgo”.
- Relaciones e interacción de la Gestión del Riesgo, la Gestión de la Continuidad y la Resiliencia Organizacional en un “Modelo Global de Gestión de Riesgos”
- Cómo armonizar el Sistema de Gestión de Riesgos con el “pensamiento basado en riesgos” de ISO y los requerimientos de las diversas normas Ad-Hoc.
- Errores más comunes en la Gestión Estratégica de Riesgos Empresariales y requerimientos para el éxito de la gestión de riesgos.
- Ejercicio Práctico.

## MÓDULO 4: CONSTRUYENDO LA “PLATAFORMA OPERATIVA DE RIESGOS”

- Qué es la “Plataforma Operativa de Riesgos”: Estructura, Características y Compatibilidad.
- Construcción de la Métrica para Valoración de Amenazas y Vulnerabilidades. Construcción de escalas y criterios de valoración. Establecimiento de “criterios de aceptabilidad”. Apetito y tolerancia al riesgo. Construcción de la “matriz de aceptabilidad”. Matrices Cuadradas” vs. Rectangulares. Definición del “tamaño” y la estructura de la Matriz y sus efectos sobre su confiabilidad. Identificación y corrección de sesgos en la construcción de matrices de riesgos.
- Identificación y construcción de catálogos de eventos amenazantes y recursos críticos para Empresas y Organizaciones. Los riesgos “intrínsecos” de una Infraestructura/Instalación/Planta y los agregados por la operación.
- Ejercicio Práctico.

## MÓDULO 5: VALORACION DE LOS RIESGOS

- Definición del propósito y alcances de la valoración y su incidencia en la calidad de los resultados.
- Enfoques para la Valoración: Encuestas, Entrevistas y “Workshop”. Fortalezas y debilidades de cada uno de ellos.
- Conformación de los “Equipos de Valoración” e identificación de su perfil de confiabilidad.
- Obtención de información y documentación crítica. El uso de la información y la incertidumbre de las evaluaciones. Fuentes de información. Cómo aproximarnos a la “mejor información disponible”.
- Identificación de Riesgos: “Mapa de Procesos” vs. “Ruta de Riesgos”. Ventajas y Limitaciones.
- El concepto de “Escenario de Riesgos”. Construcción de Escenarios de Riesgo a partir de la realidad de la operación y del entorno del negocio. Como afectan los entornos volátiles los escenarios de riesgo.
- Diferencias y similitudes entre el “Risk Analysis” (RA) y el “Business Impact Analysis” (BIA). Fuentes de conflicto en su aplicación y como abordar su solución.
- Diferencias entre “Riesgo Oportunidad” (Riesgo necesario o “bueno”) y “Riesgo Problema” (Riesgo innecesario o “malo”). Medición del Riesgo innecesario (Impacto marginal).
- Metodología para Evaluar Escenarios de Riesgo. La “tipificación” de los escenarios a evaluar. Problemas asociados a la valoración y cómo enfrentarlos.
- Construcción de “Perfiles de Riesgo” e importancia de la posición del escenario para la toma de decisiones.
- El Concepto ALARP (“Tan Bajo como Razonablemente Sea Posible”) y su Incidencia en el manejo de los riesgos. La “Efectividad en el Control de los Riesgos” (RCE) y su utilización para identificar el nivel ALARP.
- Ejercicio Práctico.

## MÓDULO 6: EL USOS DE INDICADORES GERENCIALES PARA EL RIESGO Y SU GESTION

- Indicadores de Riesgo y Benchmarking. Medidas, Índices e Indicadores: significado y relación. Construcción de KRI y su uso como herramienta para la toma de decisiones.
- Qué es la “criticidad” de un escenario de riesgo y cómo calcularla.
- Construcción del “Pareto de Riesgos” de un sistema y priorización de los riesgos para su gestión.
- Medición del “volumen de riesgo innecesario” en una instalación o proceso (Índice Potencial de Daño IPD).
- Medición de la “racionalidad” en el manejo de los riesgos (Índice de Distribución de Escenarios IDE).
- Alcances y contenido de un “Informe Ejecutivo” de una Valoración de Riesgos.
- Ejercicio Práctico.

## MÓDULO 7: ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO & TOMA DE DECISIONES

- Tratamiento de los Riesgos. Concepto de intervención y control. Alternativas de estrategias y su incidencia sobre los resultados.
- Identificación de “metas deseables” y definición de “metas posibles”. Uso del “perfil del riesgo” como orientación inicial.
- Análisis de “costo-beneficio” para las medidas de control. Modificadores sociales, políticos, legales y estratégicos para la toma de decisiones.
- Sinergia de las medidas de control. Cómo optimizar el análisis de costo-beneficio para la toma de decisiones.
- Aseguramiento de los controles: qué es, factores que inciden y cómo establecer su nivel de importancia.
- Comparación de “modelos de inversión” en la gestión de los riesgos. La Falacia de “minimizar” los riesgos. El “Control de Pérdidas” y sus limitaciones. La optimización del riesgo.
- “Comunicación de Riesgos” y su importancia en el proceso de gestión.
- Proceso para la implantación de un “Sistema de Gestión de Riesgos Empresariales”. Como construir y mantener una “cultura de riesgos” corporativa.
- Gobierno Corporativo y Gestión de Riesgos. Importancia del “Compliance” en los Sistemas de Gestión de Riesgos.
- Auditoría y evaluación de los Sistemas de Gestión de Riesgos y su aplicación.
- Modelos de madurez y su función de apalancamiento para la continuidad y supervivencia de las organizaciones
- Ejercicio Práctico

## FECHAS Y HORARIOS

Mayo 10 al 15, 2021.

Acceso al Programa: 08:00 a 08:30 horas

Programa: 08:30 a 18:00 horas

## MODALIDAD EDUCATIVA REMOTA (ON-LINE)



El Programa se desarrolla en tiempo real (no grabado). Formato: Seminario-Taller, con exposición de un marco conceptual, ejemplos que fortalecen el aprendizaje y ejercicios individuales a medida que avanza el Programa.

## REQUISITOS PARA ACCEDER AL FORMATO EN LÍNEA

Computadora de Escritorio, Laptop o Tablet, con acceso a Internet al menos de 2 Megas de Velocidad.

## ARANCEL DE INSCRIPCIÓN

US\$ 2,000.00 + IVA (16%).

(O su equivalente \$MN 44,000.00 + IVA (16%))

El Arancel de Inscripción al Programa incluye:

- Certificado de Asistencia y Superación del Programa
- Documentación de Apoyo (Digital)

## DESCUENTOS ESPECIALES (\*)

• US\$ 1,800.00 + IVA (16%) por participante para Antiguos Alumnos y/o Graduados de América Latina de los Programas de Formación impartidos por la ICADE BUSINESS SCHOOL de la Universidad Pontificia Comillas de Madrid.

• US\$ 1,800.00 + IVA (16%) por Participante para Empresas/Entidades/Organismos Públicos o Privados que Inscriban 3 o más Personas de una misma Organización.

(\*) Descuentos No Acumulativos

## POLITICA DE CANCELACIÓN

• En caso de cancelación de la Inscripción, solamente serán aceptadas sustituciones. No habrá reembolso o concesión de crédito.

## OPCIONES PAGO ARANCEL DE INSCRIPCIÓN

- Transferencia o Depósito Bancario.
- Tarjeta de Crédito:  
American Express / Visa / MasterCard.  
Contactar: (52 55) 52 07 12 26

## INFORMES E INSCRIPCIONES

Bureau Internacional  
de Información y Negocios  
Varsovia #61 Piso 2° Oficina 4  
Colonia Juárez,  
CP 06600, Ciudad de México

Home Office. Favor Contactar:

(52 55) 86 24 54 14 (Sra. Jazmín Vargas Reyes)

(52 55) 31 33 71 50 (Ing. Irina Usoltseva)

(52 55) 29 19 27 27 (Dr. Miguel Ángel Beliera)

EMai: [admisionesip@bureainternacional.com](mailto:admisionesip@bureainternacional.com)

[biinmexico@prodigy.net.mx](mailto:biinmexico@prodigy.net.mx)

Sitio web: [www.bureainternacional.com](http://www.bureainternacional.com)

## MÉXICO - INSTRUCCIONES PARA PAGOS

• Transferencia Interbancaria en Moneda Nacional (Tipo de Cambio de Venta vigente al día de la Transferencia) a nombre de "INSTITUTO DE POSTGRADO Y FORMACIÓN CONTINUA S.A. DE C.V.", enviando por email el comprobante de la Transferencia Bancaria con Nombre y Apellido del Participante y Empresa.

- BANAMEX: CLABE: 002180477600391916
- BBVA: CLABE: 012180001478227076

• Transferencia Interbancaria en Dólares US\$, a nombre de "INSTITUTO DE POSTGRADO Y FORMACIÓN CONTINUA S.A. DE C.V.", enviando por email el comprobante de la Transferencia Bancaria con Nombre y Apellido del Participante y Empresa.

- BANAMEX: CLABE: 002180477690008086
- BBVA: CLABE: 012180001478232906

## RESTO DE AMÉRICA LATINA INSTRUCCIONES PARA PAGOS

- Transferencia Bancaria (en Dólares US\$)

Solicitar Instructivo a:

[biinmexico@prodigy.net.mx](mailto:biinmexico@prodigy.net.mx)