

SEGURIDAD

PROGRAMA DE FORMACIÓN Y ACTUALIZACIÓN PROFESIONAL

MANDOS MEDIOS EN LA INDUSTRIA PETROLERA

GESTIÓN, CONTROL & SUPERVISIÓN

VILLAHERMOSA | ESTADO DE TABASCO | MÉXICO

7, 8 & 9 DE OCTUBRE 2019

ORADOR INVITADO

PROF. VÍCTOR M. ESCOBAL MORALES

DSE (URUGUAY)

ENTIDADES COMPROMETIDAS CON EL PROFESIONALISMO EN SEGURIDAD

PRESENTACIÓN

ANTECEDENTES

La estructura de cualquier organización, más allá de los aspectos operativos, administrativos y de funcionamiento, demanda un esfuerzo creciente y permanente para el entrenamiento, capacitación y formación de todos sus integrantes para poder alcanzar los objetivos establecidos.

No existe duda alguna que en la estructura de los recursos humanos de una empresa, los **Mandos Medios** son la base de su funcionamiento y constituyen el vínculo imprescindible entre la Gerencia Ejecutiva, que es el escalón superior y, los Equipos que ejecutan las tareas a nivel operativo.

Cuando nos referimos a la función de Seguridad en cualquier tipo de Empresa - especialmente en la Industria Petrolera y Gasífera - estos Mandos Medios, más identificados con la denominación de “**Supervisores**”, además de responder a los requerimientos y obligaciones propias de su cargo, no solamente deben contar con una formación profesional y técnica que les permita una mejor gestión, sino que deben estar entrenados y capacitados para llevar a cabo su tarea en condiciones adversas de presiones, urgencias, riesgos permanentes y recursos muchas veces escasos.

Para que estos “Supervisores o Coordinadores” de Seguridad puedan cumplir con esos requerimientos y obligaciones y llevar a cabo sus tareas en las mejores condiciones, se ha diseñado un Programa Intensivo de Formación, Actualización & Perfeccionamiento que tiene como propósito actualizar y ampliar las capacidades técnico/profesionales existentes, desarrollando y optimizando las cualidades personales de los Supervisores, Coordinadores y Jefes de Servicio, permitiéndoles cumplir de una manera eficaz la gestión y función que les asigna la Empresa.

CARGA HORARIA

24 horas

A QUIENES ESTA DIRIGIDO

Este Seminario está especialmente diseñado para Jefes de Seguridad, Mandos Medios, Coordinadores y/o Supervisores y/o Encargados de Seguridad, además de Coordinadores de las Empresas de Seguridad que prestan Servicios a Empresas de la Industria Petrolera y Gasífera.

VÍCTOR M. ESCOBAL MORALES, DSE (Uruguay)

- Asesor y Consultor Internacional en Seguridad.
- Experto en Seguridad Corporativa & Protección Patrimonial.
- Director General, VEA Consultores de Riesgos y CAPACITA, Instituto de Formación en Prevención y Seguridad Corporativa.
- Egresado del Instituto Militar de Estudios Superiores con la Especialidad de Oficial de Estado Mayor (1971 a 1973) y del Curso de Altos Estudios Nacionales como Especialista en Seguridad y Defensa Nacional (1983).
- Técnico en Administración Pública y Técnico en Administración de Empresas, Facultad de Ciencia Económicas y de Administración, Escuela de Administración (1982).
- Profesor de Administración y Planificación Estratégica y Operativa, Instituto Militar de Estudios Superiores (Uruguay).
- Profesor para la Aplicación de la Norma ISO 28000 - Sistema de Gestión de Seguridad de la Cadena de Suministros en el Instituto Uruguayo de Normas Técnicas de Uruguay.
- Asesor de Seguridad Patrimonial de Entidades Bancarias y Financieras tanto en Uruguay como a nivel internacional.
- Miembro de la American Society for Industrial Security (ASIS).
- Integrante del Grupo PALADIN (México) para la Elaboración del “Manual de Seguridad para la Prevención de Delitos”.
- Diplomado en Dirección de Seguridad en Empresas (COMILLAS).
- Profesor Invitado de “Planes de Seguridad” y “Dirección & Gestión de Empresas”, Programa de Dirección de Seguridad en Empresas (América Latina) (COMILLAS-BIIN).



PROGRAMA

OCTUBRE 7, 8 & 9, 2019

LA ORGANIZACIÓN Y EL MANDO MEDIO DE SEGURIDAD

INTRODUCCIÓN A LA SUPERVISIÓN

- La Empresa y el Mando Medio
 - Principios y Terminología de la Supervisión
 - El Supervisor y la Organización
- El Mando
 - Funciones, Idoneidad y Estilos de Mando
- Autoridad y Jerarquía
 - Autoridad Moral
 - Autoridad Jerárquica
 - Arte de Delegación
 - Fuentes de la Autoridad

EL MANDO MEDIO DE SEGURIDAD

- El Supervisor de la Empresa y el Supervisor de Seguridad
 - Similitudes y Diferencias
- Perfil del Supervisor de Seguridad
- Características del Mando Medio Seguridad
- La Ética y el Profesionalismo en el Mando Medio
- Liderazgo
- Habilidades requeridas para las Funciones administrativas, técnicas y operativas.
- Responsabilidades del Mando Medio
 - Motivación de su Equipo
 - Comunicación Institucional y Personal
 - Solución de Problemas y Toma de Decisiones
 - Liderazgo
- El Trabajo en Equipo y Equipo de Trabajo en Seguridad

ACTUALIZACIÓN DE CONOCIMIENTOS TÉCNICOS

“FUNDAMENTALS” EN SEGURIDAD

- Que Requiere Conocer en Seguridad
 - Definición, Características y Tipos
 - Amenazas, Riesgos y Vulnerabilidades
 - Estrategias y Medidas de Seguridad
- Áreas de Atención en la Seguridad Integral
 - Protección Patrimonial o de las instalaciones
 - Protección Civil
 - Protección de la Información y las Comunicaciones
 - Prevención y Control de Pérdidas

LOS SISTEMAS DE SEGURIDAD EN UNA INSTALACIÓN

- Sistemas de Seguridad. Concepto, Definición y Clasificación
 - Medios Físicos
 - Medios Humanos
 - Medios Técnicos
 - Medios Organizativos
- El Proyecto de Seguridad de la Empresa

EL MANDO MEDIO EN LA GESTIÓN DE SEGURIDAD

PLANIFICACIÓN DE LA SEGURIDAD

- Planificación de la Seguridad. Naturaleza y Propósito
- Proceso de Planificación de la Seguridad
 - Generalidades
 - Finalidad
 - Proceso de Planificación
 - El Supervisor en el Proceso de Planificación
- Niveles de la Planificación de Seguridad
 - Planificación Estratégica, Táctica y Operativa
- Planes Tácticos u Operativos
 - Planes de Seguridad, de Contingencia, de Emergencia, de Evacuación, de Mantenimiento Preventivo, de Seguridad de la Información, etc.

LA DIRECCIÓN & GESTIÓN DE LA SEGURIDAD

- La Dirección y Gestión dentro del Sistema de Dirección y Gestión de la Seguridad
- Estructura y Medios requeridos para la Dirección y Gestión de la Seguridad
 - Medios Organizativos
 - Estructura Orgánica
 - El Proyecto de Seguridad
 - El Sistema de Control de Gestión y la Supervisión
- Funciones Administrativas y Operativas
 - Definición y Análisis de las Funciones Administrativas correspondientes al Mando Medio

PROGRAMA

OCTUBRE 7, 8 & 9, 2019

EL CONTROL Y LA SUPERVISIÓN DE LA SEGURIDAD

LAS “MEJORES PRÁCTICAS” EN LA EVALUACIÓN DE LAS CONDICIONES DE SEGURIDAD. CÓMO EVALUAR NECESIDADES Y ACOMPAÑAR LOS PROCESOS DEL NEGOCIO.

- Definición de las Amenazas, Vulnerabilidades y Riesgos en las Unidades de Negocio
 - Bases de un Análisis de Riesgos.
 - Definición de los Escenarios de Riesgos
 - Selección de los Riesgos a Gestionar
- Diagnóstico de Seguridad de las Instalaciones
 - Estructura de la Unidad de Seguridad
 - Áreas de Seguridad a Considerar
 - Sistemas de Seguridad Instalados y en Operación
 - Proyectos en Ejecución
 - Planes en Ejecución
 - Medidas Organizativas
 - Formulario para una Evaluación de Seguridad
- Medidas de Seguridad a sugerir para una Eficaz Gestión de los Riesgos

EL CONTROL DE LOS SERVICIOS DE SEGURIDAD PROPIOS O TERCERIZADOS. ASPECTOS OPERATIVOS PARA UNA EFICAZ GESTIÓN.

- Estructura Administrativa y Operativa para la Supervisión y Control
 - Políticas de Comercialización y Productos ofrecidos por las Empresas
 - Políticas de Reclutamiento, Selección y Contratación de los Recursos Humanos para la Supervisión
 - Análisis y Clasificación de los Servicios
 - Estructura Operativa de la Empresa en materia de Supervisión y Control vs. Estructura Administrativa y Operativa Ideal
- Preparación de los Mandos Medios para el Cumplimiento de la Función de Supervisión y Control
 - Selección de los Mandos Medios
 - Programa de Formación y Desarrollo Profesional
 - Programa de Inducción en la Tarea

SISTEMAS DE CONTROL & SUPERVISIÓN. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS & OPERATIVOS PARA DEFINIR EL MEJOR SISTEMA.

- Estructura requerida para la Seguridad de la Empresa
 - Áreas definidas de Responsabilidad de la Seguridad
 - Organización de la Unidad de Seguridad
 - Estructura y Medios de la Unidad de Seguridad
 - Manual de Organización y Funciones
- Identificación, Definición y Descomposición de los Procesos de la Empresa
 - La Gestión de la Seguridad por Proceso
 - Identificación de los Procesos de Seguridad
 - Definición de cada Proceso identificado
 - Descomposición de los procesos definidos
 - Aplicación de la Gestión por Procesos
- Establecimiento de un Sistema de Control y Supervisión de la Seguridad
 - Determinación de las Tareas e Ejecutar y a Evaluar
 - Recolección de Datos e Información para Medir las Tareas
 - Comparación de Resultados
 - Adopción de Medidas de Corrección
- La Función del Mando Medio en el Proceso de Control
 - Medios de Control a Emplear en cada Proceso
 - Mecanismos de Control Disponibles
- Aplicación Práctica de los Procesos de Control en Seguridad
 - Para el Mando Medio de la Empresa Cliente
 - Para el Mando Medio de la Empresa Prestadora de Servicios

PROTOCOLO PARA LA SUPERVISIÓN Y CONTROL DE LA SEGURIDAD

- Finalidad y Alcance del Protocolo
- Normas y Medios Organizativos en Aplicación
- Definición de Términos
- Principales Procesos de Riesgo en la Empresa en la que deba participar Seguridad
 - Procesos específicos de seguridad.
 - Procesos administrativos u operativos con participación de seguridad
- Identificación de los Procesos seleccionados.
- Descomposición de los Procesos identificados.
- Diseño de un Sistema de Control Tipo
 - Selección del Proceso a controlar y/o supervisar.
 - Selección de la normatividad a aplicar
 - Definir nivel en el que se hará el control y quién estará a cargo.
 - Definir forma de control y aspectos a controlar.
 - Modelo a aplicar para el control del proceso.
- Comunicación de Actividades y Resultados.

TALLER - EJERCICIO PRÁCTICO

INFORMACIÓN GENERAL

Las reservas se efectuarán por estricto Orden de Recepción y quedarán efectivas mediante el Pago del Arancel correspondiente.

FECHAS Y HORARIOS

Octubre 7, 8 & 9, 2019.

SEDE Y HORARIOS

Villahermosa Marriott Hotel
Paseo Tabasco No. 1407
Col. Tabasco 2000
Villahermosa
C.P. 86035 Centro
Estado de Tabasco, México

- Acreditaciones: 08:00 a 08:30 horas
- Seminario: 08:30 a 18:00 horas
- Almuerzo: 13:00 a 14:00 horas

ARANCEL DE INSCRIPCIÓN

18,000.00 + IVA (16%)
o su equivalente a US\$ 900.00 + IVA (16%).

El Arancel de Inscripción al Programa incluye:

- Derecho de Asistencia al Programa
- Certificado de Asistencia
- Documentación que el Instructor haya preparado como apoyo del Programa
- Servicios de Comida, Cafetería y Refrigerios

POLITICA DE CANCELACIÓN

• En caso de cancelación de la Inscripción, solamente serán aceptadas sustituciones. No habrá reembolso o concesión de crédito.

RESERVAS DE HOTEL

• Los Organizadores han obtenido del Villahermosa Marriott Hotel una tarifa preferencial de \$ 1,534.00 (Incluye impuestos), en habitación standard, single o doble, para todas las reservas que se canalicen por intermedio del Bureau Internacional de Información y Negocios (BIIN). No incluye desayuno.

• Los Participantes que requieran alojamiento deberán solicitarlo al correo electrónico:

biinmexico@prodigy.net.mx

FORMA DE PAGO

MÉXICO

• **Transferencia Interbancaria en Moneda Nacional** a nombre de “**INSTITUTO DE POSTGRADO Y FORMACIÓN CONTINUA S.A. DE C.V.**”, enviando por E.mail el comprobante de la Transferencia Bancaria con Nombre y Apellido del Participante y Empresa:

- BANAMEX - CLABE: 002180477600391916
- BBVA - CLABE: 012180001478227076

• **Transferencia Interbancaria en Dólares US\$** a nombre de “**INSTITUTO DE POSTGRADO Y FORMACIÓN CONTINUA S.A. DE C.V.**”, enviando por E.mail el comprobante de la Transferencia Bancaria con Nombre y Apellido del Participante y Empresa.

- BANAMEX - CLABE: 002180477690008086
- BBVA - CLABE: 012180001478232906

RESTO DE AMÉRICA LATINA

• **Transferencia Bancaria en Dólares US\$**

Solicitar Instructivo a:

biinmexico@prodigy.net.mx