

VIII ADVANCED SECURITY MANAGEMENT PROGRAM



**GOALS**  
**& GAS**  
**SECURITY**

**GERENCIA EJECUTIVA DE SEGURIDAD**

**VILLAHERMOSA | ESTADO DE TABASCO | MÉXICO**  
**23, 24 & 25 OCTUBRE, 2017**

**B//N**

BUREAU INTERNACIONAL DE INFORMACION Y NEGOCIOS



## ANTECEDENTES

La industria petrolera por su importancia estratégica y económica, así como también por su vulnerabilidad y dispersión geográfica está sujeta a un sinnúmero de riesgos y amenazas que atentan contra la SEGURIDAD y el desempeño operacional.

Las actividades desarrolladas por este tipo de empresas, en cualesquiera de las fases de su negocio, se enfrentan cotidianamente a posibles eventos críticos potenciales, ya sean ellos de origen natural, tecnológico o social, cuyos resultados pueden comprometer su misión y objetivos estratégicos.

Estos eventos críticos se pueden materializar en incendios o explosiones, fuga de materiales peligrosos, contaminación, accidentes operacionales, sismos, huracanes, terrorismo, robos u otras acciones delincuenciales, etc., así como aquellos riesgos propios de los cambios originados en el entorno del negocio. Todos estos factores de distorsión se identifican con riesgos que pueden poner en peligro la continuidad del negocio, si no son atendidos adecuadamente.

La presencia de estos factores de distorsión generan una preocupación constante en estas Empresas, por lo que es “clave” el generar las condiciones necesarias para una adecuada gestión de estos riesgos.

Para que esto sea posible, es clave desarrollar a nivel Corporativo un Sistema de Gestión de la Seguridad que permita, a través de una adecuada estructura orgánica de seguridad y la utilización razonable de los distintos medios (humanos, físicos, tecnológicos y organizativos) desarrollar y ejecutar un Proyecto de Seguridad Integral, buscando las condiciones de seguridad más adecuadas para una correcta gestión de los riesgos.

El objetivo de este **Programa Internacional de Actualización Profesional**, es preparar a la Alta Gerencia y a la Gerencia Ejecutiva de Seguridad para asumir la Dirección y Gestión de la Seguridad aplicando una metodología de trabajo probada internacionalmente en la que, aplicando el concepto de gestión por procesos, estén en condiciones para diseñar y aplicar un Sistema de Gestión de la Seguridad que permita racionalizar los medios, optimizar los recursos y transformar a la Unidad de Seguridad en un centro de beneficios para la Empresa.

A través de esta Metodología los participantes estarán en condiciones de poder contrastar - contra la actividad cotidiana que desarrollan en sus Organizaciones - el proceso de Planificación, Organización, Gestión y Control de la Seguridad a nivel Corporativo, que les permitirá mejorar sus Habilidades para una mejor Administración y Gerenciamiento de la Seguridad, además de asegurar la continuidad del negocio.

Como parte del proceso de formación y actualización profesional, se incursionará en el aprendizaje de técnicas exitosas de Gestión por Procesos aplicados a la Seguridad.

## OBJETIVOS

Quienes participen del Programa de Actualización Profesional “**OIL & GAS SECURITY**” estarán en condiciones de:

- Identificar un proceso o metodología de trabajo para la administración y gestión de la seguridad corporativa, de manera de poder aplicarlo prácticamente a la actividad cotidiana de la Empresa.
- Identificar los planes de seguridad fundamentales, tanto estratégicos como operativos, que requiere la Empresa y establecer las guías para su elaboración.
- Conocer los requerimientos básicos para la organización de una eficiente y eficaz Gestión de la Seguridad en sus áreas de responsabilidad específicas.
- Tomar contacto con los aspectos considerados “clave” en la Dirección de Seguridad de una Empresa con foco en la actividad petrolera y gasífera.
- Adquirir los conocimientos técnicos sobre la gestión de la seguridad por procesos y aplicar esta metodología de trabajo en la Unidad de Seguridad de la Empresa.
- Conocer, identificar y descomponer los distintos procesos de seguridad, operativos y administrativos que se cumplen en el Área de Responsabilidad de la Seguridad.
- Analizar comparativamente las distintas herramientas de Control y/o Supervisión de la Seguridad.
- Disponer de recursos metodológicos de trabajo de fácil aplicación que les permitirá un ordenamiento lógico y racional de los recursos.



## METODOLOGÍA DE TRABAJO

Este Programa Internacional - eminentemente Práctico - permite la participación de Grupos de Trabajo integrados por los asistentes que desarrollarán además un Ejercicio de Simulación relacionado con su actividad cotidiana, lo que les facilitará la elaboración de una Metodología probada en la Gestión de la Seguridad de sus Empresas.

Esta manera de encarar el Seminario-Taller permitirá asimismo aplicar los conceptos teóricos directamente a la realidad de la situación de cada empresa, favoreciendo la utilización de herramientas eficaces en la Dirección & Administración de la Seguridad, facilitando la optimización de los recursos en aplicación para una mejor gerenciamiento de los riesgos, amenazas y vulnerabilidades a los que deben enfrentarse cotidianamente los Responsables de Seguridad & Protección del negocio energético.

## CARGA HORARIA

**20 Horas**

## A QUIENES ESTA DIRIGIDO

El “**OIL & GAS SECURITY**” está especialmente diseñado para:

- Responsables de Seguridad
- Gerentes, Administradores o Gestores de Riesgos
- Responsables de HSE
- Administradores de Riesgos Laborales
- Auditores y/o “Controllers”
- Oficiales de Cumplimiento
- Gerentes de Calidad
- Responsables de IT y Sistemas
- Directores e Ingenieros de Riesgos de Compañías Aseguradoras y Reaseguradoras
- Corredores y Agentes de Seguros
- Ejecutivos y/o Directivos y/o Responsables de Operaciones de Empresas Prestadoras de Servicios de Seguridad Privada, Protección y Vigilancia.





## VÍCTOR M. ESCOBAL MORALES, DSE (Uruguay)

- Experto en Seguridad Corporativa & Protección Patrimonial.
- Asesor y Consultor Internacional en Seguridad.
- Director General, VEA Consultores de Riesgos y CAPACITA, Instituto de Formación en Prevención y Seguridad Corporativa.
- Asesor de Seguridad Patrimonial de Entidades y Empresas Públicas y Privadas, Bancarias y Financieras, tanto en Uruguay como a nivel internacional.
- En el desempeño de sus tareas profesionales, ha actuado como Consultor de distintas compañías energéticas, petroleras y gasíferas de América Latina, en las Áreas de Seguridad y Protección de Instalaciones, asesorando sobre temas de su especialidad: Diagnóstico & Gestión de Riesgos, Planificación Estratégica y Operativa, así como también en el Diseño, Implantación y puesta en funcionamiento de Sistemas y Procesos de Seguridad. Entre sus principales clientes energéticos en Uruguay se encuentran:
  - ANCAP – Administración Nacional de Combustibles Alcohol y Portland, donde ha trabajado en el Plan de Seguridad y Proyecto de Seguridad para la Refinería y el Centro de Distribución de Combustible y Gas, además del Diseño e Implementación de los Procesos de Control de Funcionamiento de los Sistemas una vez instalados.
  - UTE – Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas. En la Empresa Energética del Estado Uruguayo ha trabajado en la Diagnóstico de la Seguridad de las principales instalaciones de la Empresa y efectuado recomendaciones para la optimización de los recursos instalados, así como también en la preparación y elaboración de planes estratégicos y operativos y desarrollado los Manuales de Seguridad y de Procedimientos.
- Como capacitador ha desarrollado y ejecutado programas de entrenamiento y formación especializada en Seguridad para la Alta Gerencia, Gerencia Ejecutiva y Mandos Medios entre otras a las siguientes Empresas: Petróleos Mexicanos, Petróleos de Venezuela (PDVSA), Petrobras (Brasil), Empresa Nacional de Petróleo (ENAP) (Chile), YPF (Argentina), ANCAP (Uruguay).
- Diplomado en Dirección de Seguridad en Empresas por la ICADE Business School, Universidad Pontificia Comillas de Madrid (2001).
- Miembro de la American Society for Industrial Security (ASIS).
- Egresado de la Escuela Militar de Uruguay con el grado de Alférez de Infantería (1961). Actualmente en situación de retiro con el grado de Coronel (1992).
- Egresado del Instituto Militar de Estudios Superiores con la Especialidad de Oficial de Estado Mayor (1971 a 1973) y del Curso de Altos Estudios Nacionales como Especialista en Seguridad y Defensa Nacional (1983).
- Técnico en Administración Pública y Técnico en Administración de Empresas, Facultad de Ciencias Económicas y de Administración, Escuela de Administración (1982).
- Profesor de Administración y Planificación Estratégica y Operativa, Instituto Militar de Estudios Superiores (Uruguay).
- Profesor del Instituto Uruguayo de Normas Técnicas en Implementación de la Norma ISO 28000 - "Sistema de Gestión de la Seguridad en la Cadena de Suministros".
- Profesor Invitado de "Planes de Seguridad" y "Dirección & Gestión de Seguridad", Programa de Dirección de Seguridad en Empresas (América Latina) (COMILLAS-BIIN) en Argentina, Brasil, Chile, México, Perú y Uruguay.





## ADMINISTRACIÓN & GESTIÓN DE LA SEGURIDAD

### DEFINIENDO EL CUADRO DE SITUACIÓN

- **Analizando Conceptos “Clave” de Seguridad.**
  - Características y Principios de la Seguridad.
  - Tipos de Seguridad.
  - Elementos que condicionan o enmarcan la Seguridad de un Bien.
  - La Seguridad para el Siglo XXI en función de las nuevas amenazas y exigencias del negocio.
- **Analizando la Seguridad en Empresas Petroleras y Gasíferas.**
  - Características de la Seguridad en este tipo de negocio.
  - Amenazas y Riesgos más significativos para la Continuidad del Negocio.
  - Normativa Específica para la Seguridad y Protección de estas Instalaciones Estratégicas.
  - La Seguridad Integral en Empresas Petroleras y Gasíferas. Conceptos, Realidad y Futuro.

## LOS “FUNDAMENTALS” EN PLANIFICACIÓN & GESTIÓN DE LA SEGURIDAD

### EMPRESAS PETROLERAS & GASÍFERAS LA ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE SEGURIDAD

- Analizando un Sistema probado de Administración y Gestión de la Seguridad y las Responsabilidades del Director y/o Gerente Ejecutivo de Seguridad y/o Coordinador y/o Supervisor de Seguridad.
- El Plan Director de Seguridad como marco para el Sistema de Administración y Gestión.
- El Proceso de Planificación de la Seguridad.
  - El Marco Estratégico para definir el Sistema de Administración y Gestión.
    - Diagnóstico de Seguridad de una Instalación Petrolera y Gasífera.
    - Actualización, Adecuación o Elaboración de la Política de Seguridad.
    - Objetivos de Seguridad.
    - Estrategias de Seguridad Corporativa.

- El “Anteproyecto de Seguridad” como Hipótesis de Trabajo.
- El Proyecto de Seguridad. Definición, Alcances, Composición y Aplicación.
- Identificación de Planes de Seguridad y Guías para su Elaboración.
  - Plan Director de Seguridad.
  - Planes Estratégicos.
  - Planes Tácticos para Instalaciones e Infraestructuras.
- El Proceso de Administración y Gestión de la Seguridad.
  - La Organización de los Medios requeridos por el Sistema de Seguridad.
    - La “Mejor” Estructura Orgánica para la Seguridad.
    - Rediseñando la Unidad de Seguridad.
    - El Proyecto de Seguridad y los Proyectos Específicos a Aplicar.
    - Ejecución de Proyectos Específicos y cómo definir los Medios.
  - Seleccionando los Recursos para Ejecutar los Proyectos.
- La Dirección y Gestión del Sistema de Seguridad.
  - Implementación del Sistema de Administración y Gestión.
  - Definición de Estándares e Indicadores de Seguridad.
  - Seguridad en Empresas del Sector Oil & Gas.
    - Aplicando la Gestión de Procesos.
    - Reconociendo los Procesos en mi Empresa.
    - Los Procesos de Seguridad en las Operaciones.
    - Identificación y Descomposición de los Procesos de Seguridad.
- La Gestión por Procesos en la Seguridad de Empresas Petroleras y Gasíferas.
  - Definiendo la Gestión.
  - La Administración vs la Gestión por Procesos.
  - El Ciclo de Gestión.
  - La Gestión de Procesos aplicada a la Seguridad de la Empresa.



# PROGRAMA

23, 24 & 25 de Octubre, 2017



- El Control y Supervisión del Sistema de Seguridad en Empresas Petroleras y Gasíferas.
  - Normas de Seguridad como Herramientas de Control.
  - Los Estándares e Indicadores como Herramientas.
  - Descomposición de los Procesos de Seguridad para definir Procedimientos.
  - Los Procedimientos de Seguridad.
  - Aplicación de Herramientas de Control y Supervisión para la Gestión de la Seguridad.
  - Elaboración de Protocolos para la Supervisión y Control de la Seguridad.

## DE LA TEORÍA A LA ACCIÓN

### ESTUDIO DE CASO - EJERCICIO PRÁCTICO

- Diseñando y Aplicando un Sistema de Administración y Gestión de la Seguridad.

### CONCLUSIONES

- Marco para la Discusión.
- La situación actual de la Seguridad Corporativa de las Empresas Petroleras y Gasíferas y su capacidad para enfrentar nuevos desafíos.





Las reservas se efectuarán por estricto Orden de Recepción y quedarán efectivas mediante el Pago del Arancel correspondiente.

## FECHAS Y HORARIOS

Octubre 23, 24 & 25, 2017

## SEDE

Villahermosa Marriott Hotel  
Paseo Tabasco No. 1407  
Col. Tabasco 2000  
Villahermosa  
C.P. 86035 Centro  
Estado de Tabasco, México

- Acreditaciones: 08:00 a 08:30 horas
- Seminario: 08:30 a 18:00 horas
- Almuerzo: 13:00 a 14:00 horas

## ARANCEL DE INSCRIPCIÓN

US\$ 900.00 + IVA (16%)

El Arancel de Inscripción al Programa incluye:

- Derecho de Asistencia al Programa
- Certificado de Asistencia
- Documentación que el Instructor haya preparado como apoyo del Programa
- Servicios de Comida, Cafetería y Refrigerios

## POLITICA DE CANCELACIÓN

• En caso de cancelación de la Inscripción, solamente serán aceptadas sustituciones. No habrá reembolso o concesión de crédito.

## RESERVAS DE HOTEL

• Los Organizadores han obtenido del Villahermosa Marriott Hotel una tarifa preferencial de \$ 1,100.00 + Tax (18%) (habitación standard, single o doble) para todas las reservas que se canalicen por intermedio del Bureau Internacional de Información y Negocios (BIIN). No incluye desayuno.

• Los interesados que requieran alojamiento deberán solicitarlo al correo electrónico:

[biinmexico@prodigy.net.mx](mailto:biinmexico@prodigy.net.mx)

## FORMA DE PAGO

### MEXICO

• **Transferencia Interbancaria en Moneda Nacional** (Tipo de Cambio de Venta vigente al día de la Transferencia) a nombre de "INSTITUTO DE POSTGRADO Y FORMACIÓN CONTINUA S.A. DE C.V.", enviando por fax el comprobante de la Transferencia Bancaria con Nombre y Apellido del Participante y Empresa:

- BANAMEX - CLABE: 002180477600391916
- BBVA BANCOMER - CLABE: 012180001478227076

• **Transferencia Interbancaria en Dólares US\$** a nombre de "INSTITUTO DE POSTGRADO Y FORMACIÓN CONTINUA S.A. DE C.V.", enviando por fax el comprobante de la Transferencia Bancaria con Nombre y Apellido del Participante y Empresa.

- BANAMEX - CLABE: 002180477690008086
- BBVA BANCOMER - CLABE: 012180001478232906

• **Depósito Bancario en Moneda Nacional** (Tipo de Cambio de Venta vigente al día de la emisión del Cheque), a nombre de "INSTITUTO DE POSTGRADO Y FORMACIÓN CONTINUA S.A. DE C.V.", enviando por fax el comprobante del Depósito Bancario con Nombre y Apellido del Participante y Empresa.

- BANAMEX - Cuenta N° 47760039191
- BBVA BANCOMER - Cuenta N° 0147822707

• **Depósito Bancario en Dólares US\$** a nombre de "INSTITUTO DE POSTGRADO Y FORMACIÓN CONTINUA S.A. DE C.V.", enviando por fax el comprobante del Depósito Bancario con Nombre y Apellido del Participante y Empresa.

- BANAMEX - Cuenta N° 47769000808
- BBVA BANCOMER - Cuenta N° 0147823290

### RESTO DE AMÉRICA LATINA

• **Transferencia Bancaria en Dólares US\$**  
Solicitar Instructivo a:

[biinmexico@prodigy.net.mx](mailto:biinmexico@prodigy.net.mx)