

Programa

INTRODUCCIÓN

LA SEGURIDAD COMO UNA FUNCIÓN

EL PROCESO ADMINISTRATIVO COMO BASE PARA EL FUNCIONAMIENTO

- Las Funciones Administrativas

EL PROCESO ADMINISTRATIVO EN LA FUNCIÓN DE SEGURIDAD

PLANIFICACIÓN DE LA SEGURIDAD

LOS “FUNDAMENTALS” EN PLANIFICACIÓN

- Naturaleza y Propósito de la Planificación.
- La Toma de Decisiones como Base de la Planificación

PLANIFICACIÓN DE LA SEGURIDAD

- Proceso de Planificación de la Seguridad
- Niveles de la Planificación de Seguridad

POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS DE SEGURIDAD

PLANES ESTRATÉGICOS Y OPERATIVOS

- Plan Director de Seguridad
- Planes Maestros de Seguridad
- Planes de Seguridad y Protección
- Otros planes

ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTACIÓN

- El Proyecto de Seguridad
- Cronograma de Tareas y Prioridades de Ejecución
- Diseño de los Sistemas de Seguridad
- Memorias Técnicas y Descripción de los Sistemas

ORGANIZACIÓN DE LA SEGURIDAD

LOS “FUNDAMENTALS” EN ORGANIZACIÓN

- Organización Formal e Informal
- Departamentalización
- Relaciones en una Organización

LA UNIDAD DE SEGURIDAD DE LA EMPRESA

- Departamentalización en Seguridad
- Estructura de la Unidad y Dependencia
- Manuales de Organización y Funciones

PODER, LIDERAZGO Y AUTORIDAD

LOS RECURSOS PARA LA ORGANIZACIÓN DE LA SEGURIDAD

- Recursos Propios
- Contratación de Terceros

ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS

- Planificación de los Recursos Humanos
- La Selección del Responsable de Seguridad
- Reclutamiento y Selección de los Mandos Medios y Operativos
- Capacitación
- Evaluación del Desempeño y Remuneración

GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS POR COMPETENCIAS

- La Selección de RRHH en Seguridad
- Qué son las Competencias?
- Clasificación de las Competencias
- Aplicación de las Competencias a las Prácticas de RRHH:
Selección, Formación y Evaluación del Rendimiento en Seguridad

DIRECCIÓN DE LA SEGURIDAD

LOS “FUNDAMENTALS” EN DIRECCIÓN DE SEGURIDAD

- Definición
- Tipos de Dirección

DERECHOS, OBLIGACIONES Y LIMITACIONES EN LA DIRECCIÓN DE LA SEGURIDAD

PLAN DE ACTUACIÓN PARA LA DIRECCIÓN DE SEGURIDAD

- Diagnóstico de la Situación
- Definición de Objetivos
- Asignación de Medios
- Asignación de Responsabilidades y Funciones
- Seguimientos del Plan y Control de Resultados

GESTIÓN DEL PERSONAL DE SEGURIDAD

COMPRAS Y CONTRATACIÓN DE RECURSOS

CONTROL Y SUPERVISIÓN DE SEGURIDAD

LOS “FUNDAMENTALS” EN CONTROL

- Proceso Básico de Control
- Mecanismos Tradicionales de Control

DISEÑO DE UN SISTEMA DE CONTROL

- Identificación de Áreas Clave del Sistema
- Identificación de los Puntos Estratégicos de Control
- Plan de Control y Supervisión

EL CONTROL Y SUPERVISIÓN DE LA SEGURIDAD

- Normativas de Seguridad Vigentes
- Planes y Proyectos de Seguridad
- Recursos afectados a la Seguridad

EVALUACIONES DE SEGURIDAD

INSPECCIONES DE SEGURIDAD

AUDITORIAS DE SEGURIDAD

ESTUDIO DE CASOS Y EJERCICIOS DE SIMULACION